

## Personalprofil

**Klaus Kober** (\*1969)

Associated Senior Consultant



Büro: +49 61 96 93 77 00

---

### AUSBILDUNG

- 1997** ✓ Abschluss als Diplom-Informatiker Univ. an der Julius-Maximilians-Universität Würzburg

### BESONDERE TÄTIGKEITEN

- 2003** ✓ Klaus Kober hat 2003 Lehrveranstaltungen der Academy of Converging Media an der Film- und Fernsehhochschule in Berlin zum Thema "Project Management in Multi-User-Corporate Systems" durchgeführt.
- 2002-2005** ✓ Er hat als Gast-Dozent mehrere Lehrveranstaltungen zu den Themen Projektmanagement und Technologiemanagement an der TU München und der Universität Kassel gehalten.
- 2004** ✓ Er ist Autor von Fachbeiträgen (u.a. zu Themen im Bereich Unternehmensprozesse, s.z.B. Unternehmen im Umbruch - Konzepte, Instrumente, Erfolgsmuster, Rosenheim 2004).

### SPRACHEN

- ✓ Deutsch (Muttersprache)
- ✓ Englisch (verhandlungssicher)
- ✓ Französisch, Kroatisch, Ungarisch (Schulkenntnisse)

**WICHTIGSTE KENNTNISSE**

- ✓ Projektleitung in großen, komplexen IT-Projekten
- ✓ Prozess- und Organisationsberatung (IT-Strategie, IT-Prozesse, Wissensmanagement)
- ✓ Vorgehensmodelle und QM-Systeme (V-Modell XT, PM-BOK, ITIL, CMMI, MilStd498, V-Modell 97)
- ✓ IT-Assessments im Rahmen von Wirtschaftsprüfungen;
- ✓ Projektunterstützung: Erstellung von Projektdokumenten, Unterstützung bei Steuerung, Monitoring und Berichtswesen
- ✓ Ausschreibungsunterstützung: Erstellung von Leistungskatalogen, fachliche Bewertung von Angeboten
- ✓ Technologie-Beratung (IT-Architekturen, Verfahren im Umfeld Klassifikation, Suchtechnologien, Sprachverstehen, ...)
- ✓ Coaching und Enabling von Schlüsselrollen in IT-Projekten
- ✓ Seminare und Vorlesungen (Academy of Converging Media, TU München, Universität Kassel, ...)

**RELEVANTE BERUFLICHE ERFAHRUNGEN (Auszug)**

- |   |   |
|---|---|
| <b>Programm- und Projekt-Management</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Erstellung eines Systems für das Management der taktischen verlegefähigen Fernmeldenetze des Heeres als Gesamtprojektleiter in einem Firmenkonsortium.</li><li>✓ Leitung eines Projekts zur Erstellung eines Software-Systems im logistischen Umfeld zur Planung und Verwaltung von Liefertouren. Hintergrund hierbei war eine IT-strategische Neuausrichtung des Kunden.</li><li>✓ Leitung eines Projekts zur Erstellung eines Systems zur Analyse und Monitoring von Bedrohungssituation inklusive einer Decision-Support-Komponente. Fachliche Führung des Entwicklerteams und Coaching hinsichtlich des Einsatzes von UML / Case-Tools.</li></ul> |
| <b>IT-vertragliche Tätigkeiten</b>      | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Assessment von vertraglichen vereinbarten IT-Leistungen. Analyse betreffend den Grad der Leistungserbringung und der Schöpfungshöhe von Leistungsanteilen.</li><li>✓ Mediation bei Konfliktsituationen in IT-Projekten.</li><li>✓ Erstellung IT-fachlicher Anteile von IT-Verträgen (Leistungsbeschreibungen, Rechteerwerb, Randbedingungen zur Leistungserbringung, Liste der Liefergegenstände, Aufteilung von Gewerken in separat abnehmbare Teilleistungen, etc.)</li></ul>   |

- Prozessmanagement & Organisationsentwicklung**
- ✓ Unterstützung / Beratung bei der Einführung neuer Prozesse innerhalb der Prozesskette Elektrik / Elektronik. Ziel ist der Nachweis bestimmter Prozessreife-Stufen gemäß CMMI.
  - ✓ Gestaltung von Systementwicklungsprozessen und den entsprechenden Verfahrensanweisungen in 2 großen IT-Systemhäusern
- Systementwicklung**
- ✓ Technologie-Assessment (Zu begutachten waren Text-Mining-Verfahren zur automatisierten Erstellung von Produktkatalogen)
  - ✓ Erstellung eines Technologie-Prototypen, der mit Verfahren aus den Bereichen Sprachverstehen und Klassifikation Informationen automatisch aus natürlichsprachigem Fließtext in Datenbanken überträgt als Projektleiter und Architekt.
  - ✓ Software-Architekt in einem Projekt zur Erstellung eines Entscheidungsunterstützungs-Systems für die militärische Luftfahrzeugidentifizierung auf Basis des selbst entwickelten Expertensystems "CoreTex".

## METHODEN UND WERKZEUGE

- Projektmanagement**
- ✓ Projektmanagement: Guidelines: PMBOK
  - ✓ Schätzverfahren für Systementwicklung: Function Point, parametrisierte Vergleichsmethoden, COCOMO, Bottom-up Expertenschätzung
  - ✓ Risikomanagement
- Prozessmanagement & Organisationsentwicklung**
- ✓ CMMI
  - ✓ IT-Technologie-Management
  - ✓ Hands-on Coaching im Rahmen von Prozesseinführungen
  - ✓ IT-Governance (CobiT)
  - ✓ Balanced Scorecard
  - ✓ Wissensmanagement
- Performance Measurement**
- ✓ SWOT-Analysen
  - ✓ IT-Controlling: Kennzahlen, Benchmarking
  - ✓ Software-Metriken
- Systementwicklung**
- ✓ Vorgehensmodelle: V-Modell 97, V-Modell XT, MilStd 498
  - ✓ Entwicklungsstrategien: Iterative Modelle, Agile Softwareentwicklung, Early Prototyping, RUP, Wasserfallmodell
  - ✓ Anforderungsmanagement: Anforderungserhebung und – dokumentation, Use-Case-Modellierung/ Tools: Doors, Requisite Pro
  - ✓ Konfigurationsmanagement: Versionsmanagement, Konsistenzsicherung, Baselining / Tools: Visual Source Safe, Rational Clear Case, CVS
  - ✓ Testing: Strategien (Early Testing, ...), Traceability, Whitebox-Testing, Blackbox-Testing, Funktionale Tests, Lasttest-Verfahren

**BRANCHEN**

- ✓ Großhandel, Militär, Automotive, Behörden, Finanzen
-